

METODYKA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI - PRINCE2® FOUNDATION



Czas trwania: 3 dni



Miejsce szkolenia: w siedzibie Klienta lub Poznań



Materiały szkoleniowe: wliczone w cenę, w języku polskim



Uzyskiwany certyfikat: międzynarodowy certyfikat PRINCE2® Foundation oraz świadectwo ukończenia szkolenia



Język: szkolenie w języku polskim lub angielskim (od października 2016 r. także w języku niemieckim)



Egzamin: w języku polskim lub angielskim



OPIS SZKOLENIA



Celem szkolenia jest poznanie i zrozumienie fundamentalnych elementów metodyki PRINCE2®. Prowadzone jest ono w formie wykładu oraz praktycznych ćwiczeń opartych na rozbudowanym studium przypadku. Szkolenie zakończone jest egzaminem certyfikującym. W przypadku uzyskania min. 50% (35 pkt) uczestnik otrzymuje międzynarodowy **certyfikat PRINCE2® Foundation**.

Metodyka zarządzania projektami PRINCE2® powstała w Wielkiej Brytanii w 1989 roku. Dziś jest powszechnie rozpoznawanym i zalecanym standardem w krajach UE jak i na całym świecie. Wdrożona została m.in. w strukturach dowodzenia NATO, z korzyścią stosowana jest zarówno przez biznes (m.in. branża IT, energetyka, usługi) jak i przez sektor publiczny (ministerstwa, agencje rządowe, JST).

Zarządzanie projektami zgodnie z PRINCE2® podnosi ich skuteczność oraz efektywność realizacji, odciąża naczelną kadre kierowniczą organizacji od bieżącego zarządzania projektem. Zapewnia skuteczny nadzór, a jednocześnie daje Kierownikom Projektów jednoznaczne i skuteczne mechanizmy zarządcze, przez co maksymalizuje szanse sukcesu projektu w ramach zaplanowanych terminów, budżetu, w zakresie i przy spełnieniu określonych wymagań jakościowych z dbałością o ciągłe uzasadnienie biznesowe. Jednocześnie w przypadku wystąpienia nieoczekiwanych trudności zapewnia mechanizm ich wczesnego wychwytywania, analizy oraz eskalacji w przypadku zagrożenia tolerancji. Z łatwością współgra z metodykami branżowymi i zespołowymi, takimi jak np. SCRUM, ASAP.

Ze względu na zasadę dopasowania do warunków projektu zapewnia odpowiednie przeskalowanie poziomu szczegółowości jak i formalizacji przetwarzanych informacji oraz podejmowanych decyzji. Bardzo dobrze sprawdza się we wdrażaniu systemów IT zarówno standardowych np. klasy ERP jak i tworzonych na zlecenia zamawiającego.



ADRESACI

Szkolenie adresowane jest do osób budujących solidne ramy kompetencji zarządzania projektami, jak i chcących wzbogacić swoją wiedzę o umiejętności związane z zarządzaniem projektami, które:

- zarządzają projektami,
- uczestniczą w realizacji projektów jako członkowie zespołów projektowych,
- są odpowiedzialne za decyzje strategiczne w środowisku projektu,
- zajmują się w organizacji audytem projektów.



KORZYŚCI

Korzyści dla uczestnika:

Każdy uczestnik nabyte lub utrwali/poszerzy kompetencje w zakresie:

- przygotowania projektu,
- organizacji prac w pełnym cyklu życia projektu – od zgody na zainicjowanie do zgody na zamknięcie,
- aspektów budowy struktury i ról zespołu zarządzającego projektem,
- praktyki realizacji prac w projekcie z punktów widzenia różnych ról zespołu zarządzania projektem,
- przywództwa i strategii identyfikowania, analizowania i angażowania interesariuszy,
- budowy i utrzymania ciągłości uzasadnienia biznesowego,
- zarządzania ryzykiem i obsługi zagadnień,
- zarządzania jakością i prowadzenia nadzoru,
- planowania i śledzenia postępów.

Korzyści dla organizacji:

Każda organizacja po przystosowaniu i wdrożeniu standardu będzie miała możliwość osiągnięcia szeregu korzyści biznesowych, między innymi:

- utrzymanie zasadności biznesowej wszystkich realizowanych zgodnie z dostosowaną metodyką projektów,
- regulację relacji zarządczych w środowisku zamawiający/dostawca,
- zoptymalizowana i spójna struktura organizacyjna i ład projektowy, jako element ładu korporacyjnego,
- elastyczność i zdolność do reagowania na zmiany,
- umiejętność koncentrowania się na dostarczaniu produktów i tworzenia potencjału do osiągnięcia korzyści,
- efektywne wykorzystanie kadry zarządzającej,
- wspólny zarówno w organizacji jak i jej otoczeniu język komunikacji w projektach,
- wykorzystanie doświadczeń z projektów realizowanych przez organizację jak i w otoczeniu organizacji.



PROGRAM SZKOLENIA

Zagadnienia, które będą omawiane w trakcie szkolenia, to:

- całościowy przegląd metodyki i umiejscowienie jej w kontekście otoczenia, jakim może być bezpośrednio organizacja lub program zarządzany zgodnie z metodyką Zarządzania Programami MSP® jak i portfolio zgodne z metodyką MoP®,
- zasady metodyki, które umożliwiają jej elastyczne dostosowanie do praktycznie każdego środowiska i wykorzystanie w zależności od wymagań organizacji, które stanowią fundament kultury organizacyjnej w obszarze zarządzania projektami,
- szczegółowy przegląd utrwalenie wiedzy wszystkich elementów metodyki tworzących spójny system zarządzania unikatowym przedsięwzięciem. Elementy te to: pryncypia, tematy i procesy oraz dostosowanie do środowiska.

Przedstawiane w czasie szkolenia zagadnienia wspierane są ćwiczeniami samodzielnymi i grupowymi, obejmującymi cztery zintegrowane elementy metodyki:

- **Pryncypia** - zasady przewodnie i dobre praktyki określające, czy projekt jest rzeczywiście zarządzany z wykorzystaniem metodyki PRINCE2®. Każde z siedmiu pryncypiów będzie szczegółowo przedstawione i omówione, także z punktu widzenia ich wzajemnych zależności i oddziaływania. Łączne ich stosowanie umożliwia świadome zarządzanie głównymi obszarami ryzyka w projekcie. Pryncypia stanowią fundament kultury organizacyjnej w obszarze zarządzania projektami.

- **Tematy** - Opisują aspekty zarządzania projektem, którymi należy się zajmować stale i równolegle w trakcie całego projektu. Siedem tematów objaśnia, jakie konkretne postępowanie jest wymagane przez PRINCE2® dla różnych obszarów zarządzania projektami oraz dlaczego jest ono konieczne. Tematy metodyki PRINCE2® tworzą spójny kontekst, poprzez który obserwowane są procesy metodyki.
- **Procesy** - Opisują krok po kroku działania podejmowane w całym cyklu życia projektu, od pomysłu na projekt, poprzez kontrolowany rozwój jego definicji poprzedzający realizację, do kontrolowanego zakończenia i ewaluacyjnego rozliczenia. Każdy proces dostarcza listy kontrolne zalecanych czynności, produkty zarządcze oraz związane z nimi obowiązki.
- **Środowisko projektu** - Odniesienie się metodyki do kontekstu, w którym realizowany jest projekt jest kluczem dla elastycznego dostosowania sposobu zarządzania projektem do otoczenia biznesowego, jego wymagań biznesowych oraz ryzyka.



SUGEROWANA ŚCIEŻKA SZKOLEŃ

PRINCE2® jest kluczowym standardem dla zarządzania projektami. Warto zdobyć kompetencje na poziomie Practitioner w tej metodyce. Dodatkowo osoby, które na poziomie strategicznym są odpowiedzialne za projekty, warto aby pozyskały wiedzę z zakresu MSP® (Skuteczne Zarządzanie Programami), MoP® (Zarządzanie Portfelem), M_o_R® (Zarządzanie Ryzykiem) oraz P3O® (Biura Portfeli, Programów i Projektów).

Kierownicy projektów szczególnie powinni zainteresować się standardem zarządzania ryzykiem M_o_R®, który w całości jest spójny z metodyką PRINCE2®.

W ramach poszerzenia wiedzy, polecamy również zwrócenie uwagi na szkolenia z PMBoK® Guide – Fifth Edition, Agile Project Management®, a także z autorskiej oferty CRM S.A., przede wszystkim na szkolenie – Budżetowanie w projektach zgodnych z PRINCE2®.