

ZWINNE ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI - AgilePM®



Poziom: podstawowy, szkolenie akredytowane



Czas trwania: 3 dni



Materiały szkoleniowe: wliczone w cenę, w języku polskim lub angielskim



Język: szkolenie w języku polskim



Lunch: wliczony w cenę



Miejsce szkolenia: Poznań



Uzyskiwany certyfikat: międzynarodowy certyfikat AgilePM® Foundation oraz świadectwo ukończenia szkolenia



Egzamin: w języku polskim lub angielskim



OPIS SZKOLENIA

Agile Project Management™ – AgilePM® (Zwinne Zarządzanie Projektami) jest podejściem, zapewniającym dużą elastyczność zarządzania przy jednoczesnym zachowaniu koncepcji projektu wymagającego standardów, ładu i przejrzystości zarządczej. AgilePM® funkcjonuje obok bardziej formalnych podejść do zarządzania takimi jak PRINCE2® i dobrze uzupełnia się z procesami zarządzania jakością (np. ISO9001 i CMMI).

Metodyka AgilePM® umożliwia organizacjom uzyskanie korzyści ze zwinnego podejścia bez wprowadzania niepotrzebnego ryzyka. Daje gwarancję, że zwinne podejście staje się ustrukturyzowane i wyważone, zachowując to, co dobre w organizacji, wykorzystując istniejące dobre praktyki w obrębie zarządzania i realizacji projektu i odnosząc jednocześnie korzyści z bardziej elastycznego sposobu pracy.

Akcentuje przy tym samodzielność zespołu w podejmowaniu decyzji projektowych oraz umożliwia dostarczenie na czas produktu należytej jakości i dopasowanego do potrzeb klienta.

AgilePM® oparty jest o metodykę DSDM® Atern® (Dynamic Systems Development Method) – jedno z najstarszych usystematyzowanych podejść typu Agile na świecie i posiada rozpoznawaną na całym świecie ścieżkę certyfikacyjną APM Group.

Szkolenia AgilePM® przeznaczone są w głównej mierze dla osób pracujących w środowisku projektowym, pragnących wykorzystać w swojej pracy filozofię Agile.



ADRESACI

Szkolenie adresowane jest do osób budujących solidne ramy kompetencji zarządzania projektami, jak i chcących wzbogacić swoją wiedzę o umiejętności związane z zarządzaniem projektami, które:

- zarządzają projektami,
- uczestniczą w realizacji projektów jako członkowie zespołów projektowych,
- są odpowiedzialne za decyzje strategiczne w środowisku projektu,
- zajmują się w organizacji audytem projektów.



KORZYŚCI

Korzyści dla uczestnika:

Każdy uczestnik nabędzie lub utrwali/poszerzy kompetencje w zakresie:

- Ustanowienia bardziej zaawansowanego, stosownego poziomu wiedzy w celu uzyskania zrozumienia zwinnych i możliwych do wykorzystania metod zarządzania, wiodących do tworzenia skutecznych i udanych projektów.
- Rozumienia różnych stylów zarządzania niezbędnych do realizacji skutecznych, elastycznych projektów w zestawieniu z tradycyjnymi projektami wraz z umiejętnością dostosowania ich do sytuacji.
- Aktywnego promowania zaufania i bliskiej współpracy pomiędzy firmami a twórcami oprogramowania z możliwością uzyskania bieżącego obrazu sytuacji.
- Połączenia bardziej tradycyjnych metodologii zarządzania z elastycznością w celu lepszego ich dopasowania do zmieniającego się otoczenia biznesowego.
- Poprawy wskaźników czasu wprowadzania na rynek oraz sukcesu projektu z jednoczesnym przyspieszeniem wyników dzięki wspieraniu zaangażowania zainteresowanych stron, informacji zwrotnych oraz skutecznej kontroli.

Korzyści dla organizacji:

Każda organizacja po przystosowaniu i wdrożeniu standardu będzie miała możliwość osiągnięcia szeregu korzyści biznesowych, wśród których znajduje się:

- Szybsze wprowadzanie zmiany przy niższych kosztach i zmniejszonym ryzyku poprzez bieżącą kontrolę etapów projektu w stosunku do celów biznesowych.
- Spójność i współpraca z istniejącymi w firmie procesami, takimi jak PRINCE2®, procesy jakościowe i kontrolne poprawiające rygor i widoczność w zakresie zarządzania projektem, prowadzące do udokumentowanego przebiegu skutecznej zmiany w otoczeniu firmy.
- Raczej proste wykorzystanie wypróbowanych i sprawdzonych metod podejścia niż budowanie i zintegrowanie specyficznych dla danej firmy elastycznych procesów zarządzania.
- Uzyskanie lepszej komunikacji i kontroli nad projektami oraz dostosowanie planów projektu bez zakłócania jego budżetu, skali czasowej i zakresu.
- Rozwijanie profesjonalizmu pracowników i realizowanie planów ich rozwoju zawodowego.



PROGRAM SZKOLENIA

Zagadnienia, które będą omawiane w trakcie szkolenia, to:

- Wprowadzenie do Agile - co to jest podejście zwinne? Jakie są odmiany podejść zwinnych? Które wybrać dla konkretnego projektu?
- Podstawy Agile Project Management - ograniczenia projektu w podejściu tradycyjnym i zwinnym. Filozofia DSDM® Atern®. Przegląd ośmiu pryncypiów AgilePM.
- Role i odpowiedzialności - struktura ról i ich zakresy odpowiedzialności. Role poziomu projektu, zespołu realizacyjnego i role wspierające (inne).
- Przygotowanie do zarządzania projektem AgilePM – krytyczne czynniki sukcesu. Wstępna ocena zespołowa projektu. Kluczowe elementy przygotowania się do projektu.

- Zarządzanie projektem Agile - style zarządzania. Cechy zarządzania projektem w podejściu zwinnym. Kluczowe rekomendacje.
- Procesy i produkty AgilePM - środowisko zarządcze projektu AgilePM. Przegląd typowych faz projektu AgilePM oraz produktów z nimi związanych.
- Komunikacja - rola komunikacji w projekcie zwinnym. Dedykowane techniki wspierające komunikację (warsztaty facylitowane, modelowanie, codzienne zbiórki i rozwój iteracyjny) i ich znaczenie.
- Priorytetyzacja i okienka czasowe - technika priorytetyzacji MoSCoW. Kto ustala priorytet i jak? Co to jest okienko czasowe (timebox) w podejściu AgilePM? Typowa wielkość okienka czasowego i jego elementów. Plan Dostarczania vs. Okienko Czasu Rozwoju vs. Iteracje.
- Sterowanie (kontrolowanie) projektem Agile - cechy sterowania projektem w podejściu zwinnym. Zarządzanie ryzykiem w projekcie. Kluczowe rekomendacje.
- Wymagania i szacowanie w AgilePM - wykaz wymagań z priorytetami i rola Analityka Biznesowego w projekcie zwinnym. Różne techniki szacowania wykorzystywane w AgilePM. Zalecane podejście do monitorowania projektu.
- Planowanie projektów zwinnych - planowanie w AgilePM, czym się różni od podejścia tradycyjnego? Jakość kluczowym aspektem wymagającym zaplanowania. Plany w AgilePM (Zarys Planu, Plan Dostarczania i Plan Wdrożenia).